

董事长讲话精选(一)



当年我们跨出大山，跨出了改变命运的秦岭之巅，就跨出了贫穷，跨出了未来，现在需要我们带着实力，带着阅历，带着情怀，带着人脉，回到大山，支持大山，改变大山，让大山里的乡亲们富而强。

过去我们创业的时代是增量市场，改革开放初期所有行业市场缺口都很大，资源开发、房地产开发、互联网、汽车等等。而现在是存量市场，所有行业都在下降，拼的是敏锐的洞察力，需要的不是热情，而是阅历，是对这个社会和市场理解，在存量市场中发现机遇，抓住机遇，开发市场。

昨天已经过去，今天仍要努力，明天必定胜利！

—— 1月17日《在商州区招商引资大会上的发言》

再次强调理想信念教育目的：一是统一思想，统一目标，尊重自己，坚持职业道德原则，维护鸿瑞集团利益和形象；二是服从领导安排，强化工作作风，提高办事效率，杜绝一推一动、不推不动的现象；三是加强学习，相互帮助，克服困难，做好本职工作，合力推动鸿瑞集团发展。所有鸿瑞人必须牢记于心、付之于行。

不管过去是成功还是失败，都不应该让过去成为未来发展的绊脚石，既不要沉醉于过去的成绩，也不要沉溺于过去的失败，更不要让过去成为现在的参照物，而是要在总结过去的基础上，从历史中汲取经验和教训，抛开历史、立足当下、放眼未来。

我们要忘掉过去的高光时刻，忘掉过去的陈旧思维，忘掉过去的惯性行为，珍惜现在的时间和机会，树立理想，确定目标，筹划工作，创造未来。要不断加强学习，提高思想境界，从理念、概念、思维模式上进行突破，大胆想象未来，把历史自信转化成更加坚定的理想信念，在工作实践中完成目标，着力于未来高质量发展的奋斗和拼搏中。要相信，只要现在一步一个脚印往前走，未来一定会超越历史！要怀着对美好未来的无限憧憬，轻装上阵、全情投入，为鸿瑞下一次腾飞携手奋斗！

“拿着旧地图，找不到新大陆”。思路决定出路，态度决定高度，格局决定结局。过去利用“借鸡下蛋”“草船借箭”取得成功的时代已经过去，现在要重新找思路，才能取得新的成功。

我们要提高思想觉悟，增强责任感、使命感，强化担当意识，明确结果导向；要增强发现问题、解决问题的能力，做到事不避难、敢于担当、奋发作为，真正在鸿瑞干出一份事业。

—— 2月6日《在第一季度理想信念教育会上的讲话》

我常常思考，什么是慈善？慈善不是捐助点钱，它是怀着一颗慈悲之心去爱人，去给人方便，给人希望，给人信心，给人幸福，给人快乐。当我们修路、搭桥的时候，将给多少人带来方便；当我们修建学校、资助贫困学生的时候，将给多少人带来改变命运的希望；当我们为受重大灾害的人重建家园、为无钱看病的人治病、为留守老人建幸福家园的时候，将给多少人带来生存的信心、幸福和快乐。

没有做过慈善的人，能知道善主的感受吗？每当做完慈善，我内心的幸福快乐、满足自豪、激情澎湃，简直是无法用言语来表达的，这是再多的物质和金钱都无法带来的愉悦，这就是慈善的灵魂。除此之外，对身边的人一个温暖的微笑、一句关切问候，也是慈善。如果我在外面捐了很多钱，却对家乡和周围的人漠不关心，那我认为这不是做慈善，那是作秀。把慈善善行融入到日常生活中，使之成为一种爱心表达、一种社会责任、一种生活方式，这就是我心中慈善的意义。

—— 2月14日《在爱心企业家座谈会上的发言》

聚合资源 共享美好



2023年第07期 总第139期 陕新出连内印字第00123号



办公楼启新揭幕仪式圆满举办

启新篇，展鸿图。经过数月筹备，鸿瑞集团于2023年7月9日正式入驻西安曲江·万众国际写字楼A座。集团董事长王世春、集团领导、西安区域公司全体员工、其他各子公司领导及员工代表、特邀嘉宾等约300人，共同见证鸿瑞集团这一历史性重要时刻。

仪式现场，鸿瑞集团总裁周茂勤致开场词，办公楼装修、收尾工作的顺利完成，鸿瑞集团的稳步发展，离不开每一位鸿瑞人的辛勤付出，更离不开合作单位、各界朋友的关心支持。

上午9时50分，启新仪式正式拉开序幕，在所有来宾的见证下，鸿瑞集团董事长王世春、副总裁王玮及特邀嘉宾共同为鸿瑞集团办公楼启新揭幕。在热烈的气氛中，鸿瑞集团董事长王世春宣布鸿瑞集团办公楼正式启用，总裁周茂勤开门纳福，各单位员工代表手捧吉祥物依次入驻办公楼。

崭新的办公楼就在眼前，全新的未来就在前方。在鸿瑞集团副总裁朱玲的引导下，到场嘉宾、鸿瑞员工们有序参观。鸿瑞集团为员工打造了创新、现代、体现文化特色的办公环境，除了温馨舒适的办公区域外，还配置了多功能会议室、贵宾接待室、茶水间、母婴室等。秉持“灵活、开放、智慧、智能”的办公理念，办公楼从



硬件设施到软件配备都大幅提升，既兼顾了独立办公和多人协作的需要，又保障了员工劳逸结合的实际需求，在提升企业品牌形象的同时，践行了企业文化，增强了员工的归属感和幸福感。

为答谢各位嘉宾的到来，仪式还精心安排了庆祝午餐，王世春董事长与大家共同观看了《鸿瑞集团办公楼装修纪实》视频，并发表致辞，对全体鸿瑞人、长期关心帮助鸿瑞发展的合作伙伴和朋友们表示衷心的感谢。

他表示，鸿瑞集团在外漂泊三十年，今天才真正有了自己的“家”，办公楼记载着鸿瑞的发展，记录着鸿瑞的历史，承载着鸿瑞的未来。历时两年，克服重重困难，最终打造出低头看南湖、抬头看秦岭、远望高新高楼林立、北望大雁塔佛光普照、夜景星光璀璨的绝佳办公环境。三十年来，从十几人小团队到几千人集团，从单一的物流业务到能源、金融、地产、旅游、白酒、酒店等多元化的大型集团企业，鸿瑞集团稳步走过生存期、发展期、跨越期，鸿瑞家人用汗水浇灌鸿瑞成长，用付出支撑鸿瑞发展，用拼搏成就鸿瑞今天。

他强调，面对如今的存量市场，要用我们的阅历、智慧和敏锐的观察力，开发市场的潜在价值；要继续脚踏实地、步步为营、稳扎稳打，创造自己的个人价值，精诚团结，让鸿瑞“大家”幸福和谐、兴旺发达，迎接鸿瑞的腾飞期。

办公楼启新标志着鸿瑞集团的发展进入到了一个崭新的阶段。未来，鸿瑞集团将站在新的历史起点上，不忘初心、感恩奋进，全体鸿瑞人将以更饱满的热情，齐肩并进，以慎终如始、戒骄戒躁的清醒头脑，以不畏艰险、锐意进取的奋斗韧劲，在新的奋斗征程上迈出更大、更坚实的步伐，共同书写鸿瑞发展新篇章！

集团办公室 沈媛

集团办公楼亮点

新办公楼不仅仅满足于办公场所的定位，更致力于打造一个让大家感觉到舒适，同时激发员工创造力与活力的幸福企业。

在工作环境和氛围上，鸿瑞集团总能拿捏得恰到好处，外墙采用玻璃幕墙，超大全落地玻璃窗，还有扑面而来的阳光与微风，以及目之所及的一线湖景，将春夏秋冬统统揽入怀内。毕竟“从办公室推门而出就是风景”的任性，不是每一个办公楼都能拥有。

开放办公区：秉持“开放、共享、协作”的办公理念，打破以往隔板、门窗的隔阂，让大家肆意在天马行空的思维里相互激荡创意的点点星火。



茶水间：每层办公区都设有公共休闲区和茶水间，配置了集净化与加热功能于一体的豪华直饮水机，还有标配冰箱。同时带有洗手池和休闲座椅，当创意枯竭、思维停滞的时候，不妨离开工位，来这里泡杯咖啡、喝口热茶，推开门远眺风景，让思维断个电，让心情放个松，享受片刻的宁静，或许能醍醐灌顶。



母婴室：特别的呵护给特别的“你”！为了给哺乳期宝妈们提供更好的环境，公司贴心地布置了一间完全独立的母婴室。房间内部空间私密，并配备消毒柜、储奶冰箱等必需品，可以保证宝妈们安心使用。

花园休息区：一个带有阳光和绿意的休息区，温暖、舒适，与阳光餐厅相连，用餐后走出餐厅，呼吸新鲜空气，享受大自然带来的归属感。白天，这里是明媚的阳光花园，呼吸一口，满是太阳的味道；晚上，这里又变成星空花园，繁星环绕，静静感受星夜流转。

这三种状态要不得！

最近调研，听到一种反映，现在存在三种状态，有的是大象屁股推不动，被动应付、消极作为；有的是猴子屁股坐不住，心浮气躁、急不可待；还有的是老虎屁股摸不得，骄娇二气太重。这三种状态和现象值得警醒，更需要提个醒，敲打敲打。

打一打“大象”屁股，让他们走得快些，更加积极主动、担当作为。大象这个庞然大物习惯于慢悠悠地生活，挪动着笨拙的身子，不慌不忙、不紧不慢。现实中有的员工似乎也像大象一样，慢腾腾、晃悠悠，缺少朝气与活力，无所用心、暮气沉沉，有的更像算盘珠子一拨一下动一下，“躺平”得厉害。人是要有一种精神的。当前各项事业处在逆水行舟、不进则退的关口，处在滚石上山的阶段，慢不得、等不了，如果没有一股拼搏进取、披荆斩棘的劲头，没有只争朝夕、时不我待的状态，时机就会错过，“窗口期”就会溜走。“干”字当头，要有一种朝气蓬勃、奋发有为的状态，做到马不扬鞭自奋蹄；就是要有一种积极进取、奋勇争先的风貌，做革命事业的垦荒牛、拓荒牛。

打一打“猴子”屁股，让他们坐得稳些，更加从容淡定、保持耐心。俗话说，猴子屁股坐不住。猴子总是跳来跳去，慌慌张张、急急忙忙，坐不住，安静不下来。现实中有些员工也像猴子一样心浮气躁、急功近利。他们中有的整天盘算着自己的升迁之路，“两年没升职、心里有想法，三年没挪动、四处去活动”；有的干什么都急不可待，沉不住气，新提拔起来的总是按捺不住莫名的政绩冲动，新到一个地方的还没怎么摸清底数就喊着“大干快上”，或大会小会就提五花八门的口号，在那做虚功、玩虚招、冒虚火；还有的更耐不住寂寞、挡不住诱惑、坐不住冷板凳，一味凑热闹、赶热门；等等。只争朝夕不是只看朝夕，争先恐后不是盲目赶路。有些事情不是一朝一夕、一蹴而就的，得有一个发展变化的过程。这就需要学会按客观规律办事，不做违背规律、超越

来源：学习时报

简讯

轩轶酒业酱酒车间正式启动试生产运行

集天地精华，酿百谷琼浆。时值小暑，正是新一轮酿酒周期开始之际，7月7日，轩轶酒业酱酒车间正式启动试生产运行，开启新一生产年度的耕耘和期盼，传承轩轶酒人对匠心品质的坚守。



扫描二维码 查看全文报道

“延安国宾号”首航圆满成功

7月17日，延安国宾酒业与幸福航空联合推出的“延安国宾号”首航仪式在咸阳国际机场隆重举行，双方主要领导出席首航仪式，共同见证这一重要时刻。



扫描二维码 查看全文报道

<<01

7月11日，鸿瑞集团董事长王世春应邀参加2023十堰(西安)招商推介暨西安市十堰商会第四届一次会员大会，并代表陕西企业家在大会上发言。



<<02

7月12日，漫川关大酒店召开夏季防暑降温及防汛安全部署工作会。



<<03

7月25日，富新矿业公益修建红星村敬老院大门、门楼，被红星村敬老院赠与“爱心企业”牌匾。



<<04

7月25日，董事长王世春当选为陕西省慈善协会第六届理事会理事，聘请为第六届理事会荣誉会长；集团副总裁朱玲当选为省慈善协会第六届监事会监事。



<<05

7月27日，集团财务管理部组织召开《合同管理》培训。



<<06

7月29日，鸿瑞集团副总裁、怡园置业董事长王玮，怡园置业总经理李想受邀参加2023商州区康养旅居招商推介活动，王玮副总裁作为房企代表发言。



山阳县人大常委会主任井晓奇一行到天竺山景区召开景区提升项目推进会

7月10日下午，山阳县人大常委会主任井晓奇，县委副书记、县长李凌云一行到天竺山景区视察并组织召开天竺山景区提升项目推进会。

县人大常委会副主任刘忠高、副县长陈琳、天竺山管委会主任韦振峰，县水利局、县林业局、县农业农村局、县文旅局、县自然资源局、县乡村振兴局、县交通局、县城管局、天竺山镇党委政府、僧道关村委会等单位主要领导参加会议，鸿瑞旅游总经理徐华、天竺山项目副总经理申要、工程总监张克明等陪同参观并参加会议。

井主任一行首先查看了天竺度假小镇综合接待楼大楼装修施工情况，到天竺山景区索道站查看了新游客服务中心建设情况，鸿瑞旅游总经理徐华详细介绍了景区建设情况及围绕“十一”开园接待游客开展的各项工。

随后井主任一行召开天竺山景区提升项目推进会，会议由井晓奇主任组织、李凌云县长主持。

会上，总经理徐华就项目目前建设进度、下阶段

重点工作及亟需解决的事项向参会领导作出汇报。相关部门主要负责人也根据《天竺山景区灾后恢复及5A创建工作任务分解一览表》中的分配任务和要

求，逐一作了表态发言，表示会全力配合鸿瑞集团开展工作，推进项目进度，做好项目建设保障服务。

县长李凌云强调：一是要坚定目标，明确“十一”开园目标不变，鸿瑞集团做好倒排工期，各部门做好配合；二是根据鸿瑞集团提出的亟需解决的问题，各部门要充分认识到紧迫性和重要性，配合天竺



山管委会和鸿瑞集团解决相关问题；三是鸿瑞集团要围绕开园目标全力以赴，全面开展各项工作。

井晓奇主任作出指示：一是参与人员要充分提高认识，增强责任感和紧迫感，任务不变，时限不变。天竺山项目建设关乎山阳县康养示范县的创建，关乎山阳高质量发展的要求，关乎天竺山将生态资源转换为价值资源的现实需要。要有信心和决心，将天竺山以全新面貌展示在全县全市人民面前。二要全面推进，按县委县政府制定的目标如期完成。三要强强合作，形成合力。鸿瑞集团、天竺山管委会、天竺山镇要加强协作，高标准加快项目建设进度，确保“十一”顺利开园。四要多措并举，解决实际问题。在做好前期充分准备的情况下，攻克项目建设过程中的各个难题。

此次会议目的是要推进天竺山景区灾后恢复重建及国家5A级景区创建重点项目建设，共同研究和解决项目建设过程中存在的问题，部署下一步工作，保障项目规范有序推进，迅速掀起项目建设新高潮和如期开园大形势，聚合资源将天竺山景区项目打造成商洛旅游的新标杆，为陕南旅游业的发展添上浓墨重彩的一笔。

鸿瑞旅游 曹俊

聚合资源 共享美好



2023年第07期

总第139期

陕新出连内印字第00123号

我们为什么要花大力气做预算

企业为什么要做预算？这首先要从预算的作用说起，只有正确理解了预算在企业管理中所发挥的作用，才能正确运用预算这个工具。在企业实践中，有很多企业家和职业经理人都错误地理解了预算的角色，给预算工作赋予了不切实际的期望值，最终导致预算执行过程中巨大的心理落差，不但没有发挥预算的作用，还会产生负面的影响。那么，预算到底有什么用？

一、做计划、设目标

预算是对未来的一种预计、判断和推演，预算能让企业看清未来的蓝图，让领导人在脑子里形成轮廓和画面感，并对未来将面临的机遇和风险提前做好准备。预算就像汽车的大灯，照亮前进的道路，今天的决策和准备决定了明天的生存能力。

二、做控制

通过定期的总结、报告和分析，发现预算执行上的偏差和原因，及时调整策略，改进方案，或者对资源重新进行调配，使业务重回正常轨道。

三、绩效评价

预算是业务部门经理对公司的承诺，也是公司对员工的期望和业绩考核依据。通过设定有挑战但可实现的目标，并设置与之相对应的



财务管理部 高杰

激励政策，可激发员工的士气和潜力，这也是很多企业做年度预算的主要诉求点。如果只做预算而不做预算评价，则无法起到激励奖惩的作用，不利于发展的需要。

四、协调沟通

在预算编制阶段，各部门要针对明年的目标和计划进行协调和推演，如生产预算、人员预算和投资预算要与销售预算协调一致，保证计划产能与计划销售相配合，避免因产能不配套导致供货困难与库存积压浪费的情况。这是预算作为一个管理工具，将整个企业的组织资源协调起来的作用。

五、资源配置

在企业经营面对越来越多的不确定性的时候，企业通过预算的推演、质询和弹性分析，对各项投入和资源再次从合理性、效率性等角度进行验证与平衡，目的就是使有效的资源达到最优配置。只有资源得到高效的使用才能给企业带来更高的收益。

正如美国著名管理学家戴维·奥特利所指出的那样：全面预算管理是为数不多的几个能把组织的所有关键问题融合于一个体系之中的管理控制方法。预算这个工具在公司的每一个角落以及在经营管理的每一个层面都发挥着作用，是一种简单易行、效果明显的财务管理工具。与传统财务会计不同，预算管理属于管理会计的范畴，通过预算工作可以实现对计划的细分和优化，并且可以通过预算反过来看原来的计划目标是否可行；通过绩效评价和分析、数据分析，帮助管理者做好预算控制。

希望大家都能从思想上重视预算工作，认真做好预算工作，真正把预算工作的作用发挥出来，为企业的经营管理服务。

防洪防汛安全小知识

汛期气候多变、突变，常会出现打雷、闪电、暴雨、冰雹、龙卷风等灾害性天气，易发生山体滑坡、崩塌、泥石流、山洪暴发等自然灾害。

★防洪防汛要注意：

- 1.经常收听天气预报，密切关注天气变化，了解掌握灾情预报预测，做好防洪准备。
2.不到易发生山洪区域（河溪边、沙滩、低洼处）游玩逗留。
3.不到易发生山体滑坡、崩塌和泥石流等危险区域或危房里活动停留。
4.不到溪、河、池塘、水库等水域戏水、游玩。
5.需过溪河要找桥梁通过，不要涉水过坑、过溪、过河，更不要冒险抢渡溪河。
6.遇到灾害性天气尽量不外出，已出门在外的要寻找安全地带避灾自救。
7.途中遇险时不要惊慌失措，应迅速进行避险自救或寻找求助求救的办法，不能冒险行事。

★暴雨来临需防范：

- 1.暴雨来临，关闭门窗，防止雨水扑入屋内，

- 一旦进水立即关闭电源、煤气等设备。
2.切断低洼地带有危险的室外电源。
3.不要走地下通道或高架桥下面的通道。
4.不要在流水中行走，15公分深度的流水就能使人跌倒。
5.在山地如发现水流湍急、浑浊及夹杂泥沙时，可能是山洪暴发的前兆，应离开溪涧或河道。
6.暴雨中开车应打开雨雾灯，减速慢行，注意预防山洪，避开积水和塌方路段。
7.注意街上电力设施，如有电线滑落，即刻远离并马上报告电力部门。
8.如住所可能出现严重水淹，应撤离居所，到安全地方暂避。
9.遇到危险时，及时拨打110求救。



鸿瑞大爱文化 感动无处不在

来自鸿瑞旅游员工张书兴的感谢信

尊敬的王世春董事长：

您好！首先要表达我诚挚的谢意，感谢您对我莫大的帮助。

我是鸿瑞旅游天竺山索道员工张书兴，在我印象中，我父亲身体一直很好，从我记事起，几乎未见过父亲吃过药打过针，但两年前，父亲突感身体不适，去医院检查，被诊断为胰腺癌，作为一个普通家庭，我陷入困境，未曾想到这辈子会面临这般艰难抉择，无奈之下，当时选择保守治疗。

这两年来，我如履薄冰，心中总有一块石头放不下，身为子女，没能给父亲驱走病魔，内心充满愧疚，更多是自责。于是，在今年6月份，我终于做出自己认为是正确的决定，继续去医院，找更好的专家，我要救我的父亲。好在上天有好生之德，经过两天的检查，医生说可以手术，我顿时如释重负，仿佛抓住了救命稻草，不管结果如何，不管如何困难，一定要做这个手术。

徐华总听闻此事，很是上心，并汇报了董事长，我在第一时间得到了董事长、宁朝总及领导同事的帮助。那一刻，我很是感动，很是感激，真正体会到人世间的温暖和家的感觉。那一刻，我看到了希望，看到了父亲的希望，看到了家庭的希望。我何德何能，能得到董事长、宁朝总、徐总的关爱，以及领导同事的帮助，在此，衷心地感谢你们慷慨解囊和无私帮助，在我困难的时候伸出援助之手。我不知道该如何去表达这份爱心，但我知道董事长的善举，朝总的关爱，徐总的张罗，以及领导同事的帮助，都洋溢着鸿瑞的大爱文化。面对这份沉甸甸的关爱，我该怎么去报答？这不是简简单单的关爱，是鸿瑞的企业文化，更是写进鸿瑞骨子里的弘善文化，我无以为报，我会化关爱为感恩、化关爱为动力、化关爱为奉献。

我本不幸，但我又是幸运的，自己何其有幸能进入鸿瑞这个大家庭，能遇到这么好的董事长、领导及同事！真正把鸿瑞大爱文化，融入整个企业中，树立了企业榜样。人人有爱，爱心相传，互助互爱，这样有爱心的企业，凝聚了人心、教会了感动、激发了斗志。

鸿瑞大爱文化，感动无处不在。在此，再次衷心感谢王世春董事长及各位领导、同事对我的帮助，我会将这份爱心铭记于心，积极向外传递，祝愿鸿瑞基业长存，创造更加美好的明天。

张书兴 2023.7.20